



Fédération Nationale des Maisons Familiales de Formation Rurale du Togo (FMFRT)



Rapport annuel 2021

**Formation Agricole et Rurale, Genre et
Développement des territoires ruraux au
Togo**

Février 2022

www.mffrtogo.org



VIE ASSOCIATIVE.....6

FORMATIONS.....7

APPUI A L'INSERTION SOCIOPROFESSIONNELLE.....8

RENFORCEMENT DE CAPACITES.....9

COMMUNICATION..... 10

AGROECOLOGIE ET GENRE..... 11

CITOYENNETE..... 12

INSTANCES NATIONALES ET INTERNATIONALES..... 15

PERSPECTIVES..... 16

POINT FINANCIER..... 17



L'ESSENTIEL DU RAPPORT !!!

Mettre toujours l'Être Humain au cœur de son propre épanouissement à travers la formation professionnelle constitue la mission première des MFFR du Togo.

Démarrée en 2019, les restrictions liées au Covid 19 n'ont pas facilitées les actions de formations qui constituent la mission première des MFFR du Togo.

L'année 2021 a démarré avec l'accueil de la session régionale à Lomé. Cette session tenue en Janvier, ayant de formation des Directeurs et Présidents d'Union sur le plaidoyer et de réunion de COIPIL SRJT, a connu des difficultés de déroulement liées toujours au COVID 19.

Au cours de cette année, la FMFRT a pu tenir deux réunions du conseil d'administration, une réunion de bureau et une assemblée générale. Ces instances décisionnaires ont permis de faire le bilan des activités de formation, de valider les dossiers d'expérimentation et de plaidoyer, réfléchir au recrutement d'un Animateur projet et d'élaborer un guide opérationnel sur les pratiques agro écologiques dans les MFFR. La FMFRT a également accompagné l'animation de la vie associative dans les différentes MFFR. La FMFRT a étoffé son personnel avec l'arrivée d'un Animateur projet et les capacités des administrateurs et moniteurs ont été renforcées sur plusieurs thématiques telles que la GAR, le

développement personnel, la gestion des AGR, etc.

Les activités de formations, qui constituent le cœur de la mission des MFFR, se sont déroulées dans toutes les MFFR. Grace aux appuis des partenaires, les MFFR ont pu continuer les actions de formation professionnelle. Cent dix-huit (118) personnes sont dans les parcours de formation initiale (CAP Agropastoral, aviculteur professionnel, aviculteur professionnel spécialité éleveur de pintades) dont 23 % de filles ou femmes, 220 personnes dont 51 % de femmes formés dans les modulaires (aviculture locale, maraîchage, transformation de manioc, saponification, pépiniériste de plants, informatique, Approche SyGAb). Le partenariat avec l'Association CANOP'TERRE a permis de former les stagiaires sur la gestion de la fertilité des sols et la préparation des insecticides naturels.



Spécialement cette année, la FMFRT a lancé un programme de formation des jeunes ruraux en informatique. Les premiers jeunes ont été

formés à la MFFR Lama-tessi et Manga. Au total 25 jeunes ont bénéficié de ce programme.



En partenariat avec ESF et ESFT, le projet « OR GRIS » des Savanes a poursuivi son chemin. Les formations ont continué et des appuis particuliers ont été apportés aux jeunes pour leur installation. Au total 36 jeunes ont bénéficié d'une subvention de 300 000 FCFA pour le démarrage de leur élevage.



Les MFFR Lama-tessi et Dampiong ont développé avec la GIZ une formation sur l'approche SyGAb (Synergie Genre et Agrobusiness) au profit de 60 personnes. Cette approche renforce l'autonomisation socioéconomique des femmes.

L'année 2021 a été une année d'amélioration de la visibilité du mouvement. En effet, des outils de communication ont été produits (plan stratégique, plaquette, affiche de recrutement). De plus, la FMFRT s'est dotée d'un site internet et a amélioré sa communication sur Facebook.



Dans le souci d'apporter des appuis divers aux CFAR, chaque MFFR s'est dotée d'un projet d'établissement.

Diverses actions de citoyenneté ont été réalisées : des films documentaires sur l'agroécologie et des dialogues structurés entre les jeunes des MFFR du Togo et celles de Drôme – Ardèche et Loire – Auvergne.

La FMFRT a été représentée à certaines instances politiques en 2021 notamment les sessions sous Régionales des MFR, des réunions et ateliers divers organisés par les acteurs de la FAR.



MERCI A VOUS

Toute l'équipe de la FMFRT, adresse un sincère remerciement :

Aux membres que sont les MFFR de base dont leurs actions de formations des ruraux permettent l'insertion socioprofessionnelle de la population du monde rurale au Togo ;

Aux Administrateurs de la FMFRT et des MFFR de base qui, malgré le bénévolat, se donnent corps et âme pour la réussite des activités du mouvement.

Nos sincères remerciements vont également à l'APCFAR, au projet SAFARI et à la GIZ.

Aux partenaires principaux à l'étranger qui apportent leurs appuis techniques et financiers pour la réalisation des actions de formation.

Il s'agit particulièrement :

- ★ Des Maisons Familiales Rurales Françaises à travers l'UNMFREO, les MFR de Loire – Auvergne et Drome – Ardèche et la Fondation, de l'Agence Française de Développement,
- ★ Elevages Sans Frontières (ESF) et Elevage et Solidarité des Familles au Togo (ESFT) pour leur partenariat au profit des jeunes de la MFFR Nagbeni
- ★ L'Ambassade de France au Togo pour le financement du projet qui a permis de renforcer la MFFR Lama-tessi
- ★ L'Association CANOP'TERRE pour son partenariat qui a permis de former des jeunes sur les pratiques agro écologiques.

Nous n'oublions pas les différentes fermes agricoles qui accueillent nos jeunes pour les stages. Avec vous, nos formations sont réussies.



★★★ **L'apprentissage d'un métier est non seulement une arme contre le chômage, mais également le moyen de faire des femmes et des hommes libres** ★★★

VIE ASSOCIATIVE

Les Maisons Familiales de Formation Rurale (MFFR) sont un mouvement associatif Loi 1901 ancré dans les territoires togolais. Ce sont des Associations portant des centres de formation agricole et rurale qui permettent aux jeunes et aux adultes de leurs territoires d'accéder à la formation professionnelle et à l'éducation et d'être accompagnés dans leur insertion socioprofessionnelle.

Afin de mieux exercer leurs missions, les MFFR du Togo se sont réunies à une Fédération Nationale des Maisons Familiales de Formation Rurale du Togo (FMFRT). Cette Fédération a été créée en 2012 et est reconnue officiellement sous le numéro 1638/MATDLC-SG-DLPAP-DOCA en 2013.

Cinq MFFR fonctionnent actuellement sur toute l'étendue du territoire.



Des instances de prises de décisions politiques

Au cours de cette année, la FMFRT a pu tenir deux réunions du conseil d'administration, une réunion de bureau et une assemblée générale. Ces instances décisionnaires ont permis de faire le bilan des activités de formation, de valider les



Une vision

Faire des MFFR des associations de formation par alternance de référence qui s'engagent dans des actions de développement rural et durable en rendant les populations actrices de leur propre épanouissement.

Mission

La mission première de la FMFRT est d'accompagner le développement qualitatif et quantitatif des MFFR afin que chacune puisse :

- ★ Assurer la formation et le perfectionnement professionnels des acteurs ruraux pour leur insertion durable et le développement des territoires ;
- ★ Promouvoir l'agro écologie pour lutter contre les changements climatiques ;
- ★ Promouvoir le genre et l'insertion socioéconomique des femmes ;
- ★ Assurer la citoyenneté et le développement des territoires ruraux

dossiers d'expérimentation et de plaidoyer, réfléchir au recrutement d'un Animateur projet et d'élaborer un guide opérationnel sur les pratiques agro écologiques dans les MFFR. La FMFRT a également accompagné l'animation de la vie associative dans les différentes MFFR.



FORMATIONS

Les Chiffres clés des jeunes et adultes formés en 2021

Formation initiale

Filières	Durée	Nombre stagiaires / MFFR										TOTAL
		Dampiong		Koutoukpa		Lama-tessi		Nagbeni		Manga		
		H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	
CAP Agropastoral	3 ans	0	0	0	0	18	5	0	0	0	0	23
Aviculteur professionnel	1 an	12	0	0	0	8	1	0	0	11	3	35
Aviculteur Eleveur de pintades	1 an	0	0	0	0	0	0	42	18	0	0	60
TOTAL											118	

La MFFR Lama-tessi doit améliorer sa communication pour augmenter le nombre de jeunes formés en CAP Agropastoral. La formation des jeunes en élevage de pintades a été réalisée en partenariat avec Elevage et Solidarité des Familles au Togo (ESFT).

Formation continue

Filières	Durée	Nombre stagiaires / MFFR										TOTAL
		Dampiong		Koutoukpa		Lama-tessi		Nagbeni		Manga		
		H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	
Aviculture améliorée	3 mois	6	7	0	0	0	0	0	0	0	0	13
Transformation du manioc	1 mois	0	0	0	0	0	18	0	0	0	0	18
Pépiniériste de plants	3 mois	0	0	15	0	0	0	0	0	0	0	15
Maraîchage	1 mois	21	8	0	0	7	2	0	0	0	0	38
Fabricateur de savon	1 mois	0	0	0	0	0	0	0	15	0	0	15
Agro écologie	1 semaine	0	0	0	0	18	5	0	0	11	2	36
Approche SyGAb	2 semaines	6	24	0	0	6	24	0	0	0	0	60
Informatique	3 semaines	0	0	0	0	10	4	0	0	9	2	25
TOTAL											220	

Le mouvement des MFFR du Togo a donc formé 338 personnes aussi bien en formation initiales que continue.

APPUI A L'INSERTION SOCIOPROFESSIONNELLE



NOS ACTIONS D'APPUI A L'INSERTION

- Appui à l'élaboration de 60 projets professionnels
- Appui à l'élaboration de 10 plans d'affaires pour le PNPR
- Formation en éducation financière appui à l'ouverture de 60 comptes bancaires
- En partenariat avec ESFT dans le cadre du projet OR GRIS des Savanes, les jeunes ont eu une subvention de 500 000 FCFA chacun.e

NOS ACTIONS DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Pour plus d'efficacité et d'efficience dans nos différentes actions, la FMFRT privilégie le renforcement de capacités des acteurs des MFFR. Ainsi, en 2021, plusieurs actions de formation se sont déroulées au profit des acteurs.



PRÉSIDENT, DIRECTEUR

Le Président et le Directeur de la FMFRT ont suivi une formation - action sur le plaidoyer. cette formation a permis d'élaborer un plan d'action plaidoyer pour l'implication des collectivités dans le fonctionnement des MFFR. Le Directeur de la FMFRT a également suivi une formation sur la communication institutionnelle qui a permis de renforcer la communication digitale, la création d'un site et l'élaboration des outils de la FMFRT. Ces formation ont été organisées dans le cadre du programme SRJT



MONITEURS

Les moniteurs (10 au total) ont suivi les formation sur plusieurs thématiques:

- la gestion axée sur les résultats (GAR)
- le développement personnel,
- la gestion des ateliers pédagogiques
- le suivi des stagiaires en milieu professionnel avec le cahier de l'apprenant
- l'élaboration des projets d'établissements
- Approche SyGAb



ADMINISTRATEURS

Les administrateurs ont suivi la formation sur les thématiques suivantes:

- la gestion axée sur les résultats (GAR)
- le développement personnel
- La gestion des ateliers pédagogiques
- L'utilisation du manuel de procédures comptable de la FMFRT


Le Directeur de la FMFRT a été sélectionné pour suivre une formation avec IIEPE UNESCO DAKAR sur le pilotage et la Gestion de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnels (PGETFP). Cette formation en ligne, a débuté en Novembre pour une durée de 7 mois.

Le Directeur a également suivi une formation en ligne sur l'élaboration d'un programme de formation en agriculture biologique avec l'Agence Nationale pour l'Emploi au Togo



LA COMMUNICATION

Communiquer pour mieux agir est une priorité pour la FMFRT.

 Formation par Alternance



DES ACTIONS DE COMMUNICATION

CRÉATION D'UN SITE INTERNET

AMÉLIORATION DE L'ANIMATION DE LA PAGE FACEBOOK

IMPRESSION DU PLAN STRATÉGIQUE

ELABORATION ET IMPRESSION DES PLAQUETTES

La communication institutionnelle et celle autour des MFFR constituent une priorité pour la FMFRT

La FMFRT a été accompagnée par le Comité Togo dans la conception de son site internet. En effet, le Comité Togo a identifié un partenaire en France qui a accepté concevoir un site pour la FMFRT. Nous remercions vivement ce partenaire pour ce beau travail réalisé.

Grace à la formation sur la communication institutionnelle, la FMFRT a amélioré l'animation de sa page Facebook pour attirer plus de personnes.

Le plan Stratégique de la FMFRT, élaboré et validé en 2020, a été imprimé pour pouvoir le partager facilement aux partenaires.

Des outils de communication (plaquette, affiche) ont été élaborés pour accompagner le recrutement et la visibilité de la MFFR Lama-tess.

AGROECOLOGIE

La promotion de l'agro-écologie pour une agriculture durable est un des axes stratégiques des MFFR du Togo. En effet, chaque MFFR a élaboré et validé un guide opérationnel sur l'agro-écologie. Ces guides opérationnels sont structurés autour des points suivants : la formation, la conduite des ateliers pédagogiques avec des pratiques respectueuses de l'environnement, le plaidoyer, la sensibilisation et des actions de citoyenneté.

Les MFFR de Lama-tessi et de Manga en partenariat avec l'Association CANOPTERRE ont formé 36 personnes sur la gestion de la fertilité des sols et la lutte contre les ravageurs à base des insecticides naturelles et des plantes pièges.



GENRE

En partenariat avec la GIZ, les MFFR Dampiong et Lama-tessi ont formé une soixantaine personnes sur l'Approche SyGAb (Synergie Genre et Agrobusiness). Cette approche a pour objectif de promouvoir l'égalité homme – femme, de renforcer l'autonomisation socioéconomique des femmes et favoriser l'accès des femmes aux ressources de base pour développer l'agrobusiness.



CITOYENNETE

Au cours de l'année 2021, la FMFRT mené avec des partenaires, des actions de citoyenneté, d'éducation au monde et aux autres.

UN FILM DOCUMENTAIRE SUR L'AGROECOLOGIE EN PARTENRAIT AVEC CANOP'TERRE

Un film documentaire a été présenté aux jeunes et aux acteurs des territoires des MFFR Manga et Lamatessi pour susciter des débats. Ces décentes séances ont permis aux participants de mesurer l'importance de nos systèmes de productions agricoles et sur sa durabilité en lien avec l'environnement.



UN DIALOGUE STRUCTURE ENTRE JEUNES DU TOGO ET JEUNES DE FRANCE

Les Fédérations des MFR de Drome – Ardèche et Loire – Auvergne ont initié un dialogue structuré pour inciter l'éducation au monde et aux autres. En effet, les jeunes en CAP Agropastoral de la MFFR Lamatessi vont échanger avec les jeunes des MFR Drome – Ardèche et Loire sur les thématiques suivantes : Migration, systèmes alimentaires, changement climatique. Le dialogue a été lancé en décembre 2021 et va se poursuivre en 2022 pour tirer des conclusions.



INSTANCES NATIONALES ET INTERNATIONALES

Au cours de l'année 2021, la FMFRT a participé à certains regroupements aussi bien nationaux que sous régionaux :

★ **Session sous régionale des Directeurs et Présidents d'Union des MFR dans le cadre du projet SRJT à Lomé**

Cette session a permis de former les responsables des Unions des MFR du programme SRJT sur le plaidoyer. Elle a permis donc à chaque Union des MFR d'identifier des thématiques de plaidoyer et d'élaborer un plan d'action et un budget prévisionnel. Ainsi, pour la FMFRT, un plan d'action plaidoyer pour inciter l'implication des collectivités locales dans le fonctionnement des MFR a été validé par le Comité de sélection suite à cette session.

★ **Session sous régionale des Directeurs d'Union des MFR dans le cadre du projet SRJT à Thiès**

Cette session a permis de renforcer les capacités des Directeurs d'Union sur la communication intentionnelle. Cette session de formation, animée par un expert en communication, a permis de passer en revue, les techniques d'élaboration des messages, la communication digitale, la communication avec les médias, etc.

★ **Session internationale des MFR à Dakar**

Une session internationale des MFR a regroupé les Unions MFR impliquées dans le programme SRJT et leurs fédérations partenaires. Cette session a permis de présenter l'étude d'impact des MFR, d'analyser les pratiques partenariales et d'envisager l'évaluation du programme SRJT. Elle a été l'occasion d'échanger avec les actrices du Comité Togo présentes.

★ **Participation aux réunions de l'APCFAR et aux divers ateliers nationaux**

La FMFRT a participé à certaines réunions de l'APCFAR et aux ateliers de certains partenaires (GIZ, ESF, FAO, SAFARI, etc.).



AUTRES ACTIONS MENEES EN 2021

Appui à l'élaboration des projets d'établissement

Avec l'appui de l'APCFAR et du projet SAFARI, la FMFRT a accompagné les 5 MFFR dans l'élaboration de leurs projets d'établissement. Ces projets sont élaborés sur la période 2022 – 2026.

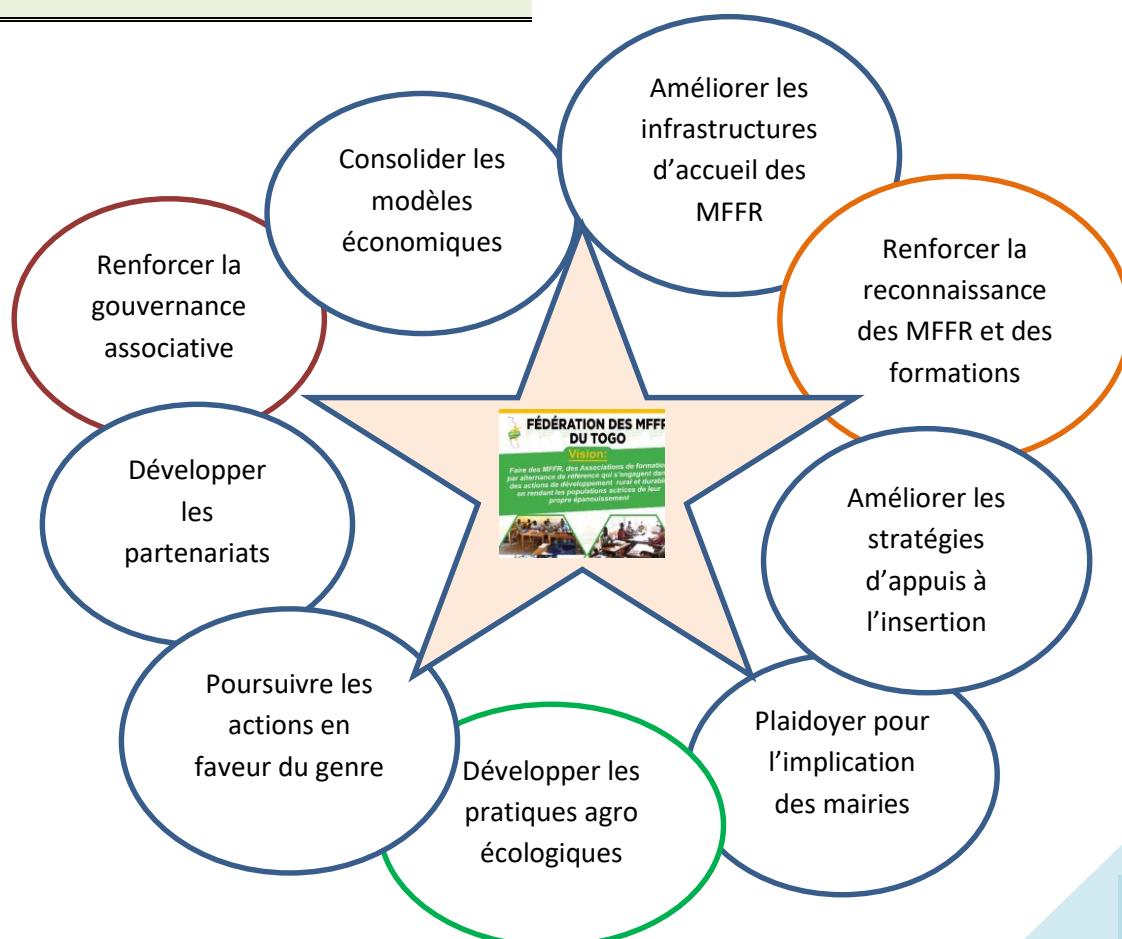
Elaboration et validation d'un manuel de procédures de gestion administrative et comptable

La FMFRT, manifesté depuis 2020, la volonté d'être doté d'un manuel de procédures de gestion administrative et financière. Ainsi, un consultant pour accompagner la FMFRT dans cet exercice en 2021. Cet outil a été élaboré et validé par le Conseil d'Administration.

Amélioration des ateliers pédagogiques dans les MFFR

La FMFRT a lancé un processus d'amélioration des ateliers pédagogiques dans les MFFR pour leur pleine participation à la formation et au modèle économique. Ce processus a été lancé dans les MFFR et va se poursuivre pour dégager des revenus pour renforcer le modèle économique du mouvement.

PERSPECTIVES





RAPPORT FINANCIER

COMPTE DE RESULTAT / Exercice clos au 31 décembre 2021/en FCFA*Période : 1^{er} Janvier au 31 Décembre 2021***CHARGES**

CHARGES	EXERCICE 2021
CHARGES D'EXPLOITATION	
Achat de marchandises	-
Variation de stocks de marchandises	-
Achat de matières premières et autres approvisionnement	3 211 792
Variation de stocks matières premières et autres approvisionnement	-
Autres Achats non stockés	-
Services Extérieurs	-
Autres services extérieurs	6 643 500
Impôts, Taxes et versements assimilés	-
Salaires et traitements	7 696 080
Charges sociales	1 029 344
Autres charges du personnel	-
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	-
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	18 580 716
CHARGES FINANCIERES	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-
Frais bancaire	21 800
Différences négatives de charges	-
Charges nettes sur cession de valeurs mobilières placements	-
TOTAL CHARGES FINANCIERES	21 800
CHARGES EXCEPTIONNELLES	
Sur opérations de gestion	-
Sur opération en capital	-
Dotation aux amortissements, aux dépréciations et provisions	-
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	-
TOTAL DES CHARGES	18 602 516

PRODUITS

PRODUITS	EXERCICE 2021
PRODUITS D'EXPLOITATION	
Vente de marchandises	-
Production vendues de bien	-
Prestation de services	1 873 750
Montant nets produit d'exploitation	1 873 750
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	
Production stockée	-
production immobilisée	-
Subvention d'exploitation	18 477 516
Cotisation	125 000
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	-
Autres produits	-
Reprises sur provisions, dépréciations	-
Sous-total autres produits d'exploitation	18 602 516
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	20 476 266
PRODUITS FINANCIERS	
De participation	-
D'autres valeurs mobilières	-
Intérêts et produits assimilés	238 310
Différences positives de change	-
Produits nets sur cession valeurs mobilières placements	-
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	238 310
PRODUITS EXCEPTIONNELS	
Sur opération de gestion	-
Opération en capital	-
Reprises sur provisions et transferts de charges	-
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	-
TOTAL DES PRODUITS	20 714 576
RESULTAT NET 2021	2 112 060

Commentaires

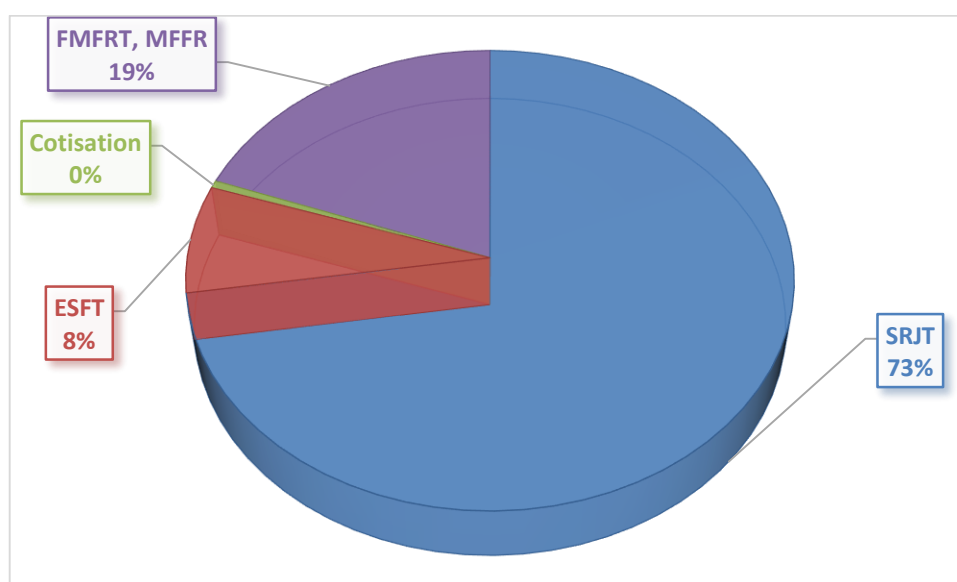
Le résultat net positif est obtenu grâce à la prestation de service et au fonds de garantie placée à WAGES qui génèrent des intérêts. La FMFRT compte renforcer ce résultat positif grâce à la multiplication des prestations et à l'augmentation des cotisations des MFFR.



BILAN / Période : 1^{er} Janvier au 31 Décembre 2021 /présenté en FCFA

ACTIF	2021	PASSIF	2021
Actif immobilisés	5 650 000	Capitaux propres	20 775 857
Immobilisation incorporelles	300 000	Fonds associatif sans droit de reprise	8 087 597
Immobilisation corporelle	5 350 000	Reserve	6 148 260
Terrain	0	Report à nouveau ²	6 540 000
Bâtiment	0	Résultat Exercice 2020	554 512
Matériels	5 350 000	Autres fonds associatifs	1 775 055
Avance versé pour poulailler	0		
ACTIF CIRCULANT	2 579 500	PASSIF CIRCULANT	0
Stocks	0		
Créances	2 579 500		
TRESORERIE ACTIF	14 321 412	TRESORERIE PASSIF	0
Banque	14 121 184		
Caisse	200 228		
TOTAL	22 550 912		22 550 912

Répartition des ressources en 2021



Les ressources financières totales utilisées en 2021 s'élèvent à 23 862 296 FCFA. La répartition des sources de financement est présentée sur la figure ci-dessus. Le mouvement MFFR évolue en termes d'autofinancement (19% des ressources totale). Sa dépendance externe est encore forte.

Merci aux partenaires !!!



AMBASSADE DE FRANCE AU TOGO



METFP

DFDTOPA

APCFAR

RéNAAT

MAITRES DE STAGES

MAIRIE

COMITE TOGO



ASSOCIATION SOLIDARITE JEUNES PAGOUDA, MFR DE ST-GERMAIN LESPINASSE

ASSOCIATION LES SOURIRES DU TOGO

